



Uma empresa que ajuda a moldar o futuro

Suportada numa experiência de décadas, a GLN continua a reforçar a sua posição entre os players de maior destaque do setor a nível nacional, através dos seus esforços de internacionalização, inovação e qualificação.

O seu início remete-nos para 1980, altura em que o fundador, Leonel Costa, começou um negócio familiar de fabrico de peças e elementos para moldes. À semelhança de muitos dos atuais grandes nomes do cluster, o seu ponto de partida era modesto, tendo por cenário uma pequena garagem. Rapidamente, o volume de trabalho levou a novos horizontes e, oito anos depois, nasceu a LN Moldes, já em novas instalações.

O progresso manteve-se constante, à medida que ia respondendo a um mercado caracterizado por multinacionais, associadas a nichos de elevada exigência, cujo perfil de necessidades cultivou na LN Moldes uma atitude de rigor técnico e de vanguardismo. Em 2000, estando já bem consolidada no fabrico de moldes de pequena e média dimensão, amplia a sua intervenção para a vertente da injeção de plásticos.

Mais recentemente, em 2014, a LN Moldes e a LN Plás foram adquiridas na plenitude pela Gestmin SGPS (agora Grupo Manuel Champalimaud), seguindo-se em 2016 a compra de 100% do capital da Famolde e a integração da respetiva unidade no grupo GLN. Esta alteração veio reforçar as competências e a força de trabalho do grupo, mantendo na sua realidade a atitude empresarial de uma das famílias mais históricas da indústria nacional.

Paralelamente, todo o branding da GLN foi modernizado e, em 2016, deu-se o primeiro grande passo para a sua internacionalização. Hoje, detém uma unidade no México, estando por isso mais capacitada para acompanhar a

sua produção naquela que é uma importante porta de entrada no mercado norte-americano. Além do domínio dos moldes, também a injeção de plásticos foi incluída na atividade ali desenvolvida.

Este alargamento internacional exemplifica o caminho a ser traçado pelas empresas do setor, caminho esse que, porém, José Carlos Gomes (CEO da GLN) percebe como algo dificultado, fruto da ausência de escala que os players nacionais continuam a apresentar. A esse respeito, considera que um dos principais entraves a superar é o da atomização de empresas e de competências. À luz desse raciocínio, no quadro de uma eventual convergência dos agentes haveria também um aumento da sua capacidade de afirmação global.

A disponibilidade de recursos humanos especializados é outro dos desafios que José Carlos Gomes identifica. O entrevistado salienta a importância de tornar esta indústria "mais sexy", precisamente para reforçar a sua atratividade junto de potenciais novos quadros. Um caminho que o setor ainda não terá começado a trilhar com consistência, mas relativamente ao qual a GLN tem vindo a fazer a sua parte, cultivando uma imagem indicativa de modernidade.

Ainda nesse sentido, José Carlos Gomes sublinha o esforço interno que a GLN está a desenvolver no âmbito da formação, o que, naturalmente, comporta investimentos e exposição ao risco, mas que constitui um passo sem o qual o futuro do setor não estará devidamente assegurado.

A company that helps mold the future

Building on decades of experience, GLN continues to strengthen its position among the industry's most prominent players nationwide, through a path of internationalization, innovation and skills development.

Its inception goes back to 1980, when founder Leonel Costa started a family business, focused on the manufacture of mold parts and elements. Like many of the current big names in this cluster, its starting point was modest, being set in a small garage. Quickly, the workload led to new horizons and, eight years later, LN Moldes was born, already in new facilities.

Progress remained constant as the company responded to a market defined by multinationals, associated with high-demand segments, whose needs led LN Moldes to cultivate an attitude of vanguardism and technical rigorosity. In 2000, being already well established in the manufacture of small and medium-sized molds, it broadens its intervention to the area of plastic injection.

More recently, in 2014, LN Moldes and LN Plás were fully acquired by Gestmin SGPS (now Manuel Champalimaud Group), followed by the purchase of 100% of Famolde's capital in 2016 and the integration of their respective units into the GLN group. This change strengthened their working conditions, bringing into their reality the entrepreneurial attitude of one of the most historic families in our national industry.

At the same time, all of GLN's branding was modernized and, in 2016, the first major step towards its internationalization took place. Today, it has a unit in Mexico and is therefore better able to monitor its production in what is

an important gateway to the North American market. In addition to the field of mold development, plastic injection was also included in the activity that's located there.

This overseas growth exemplifies the path to be traced by other companies in the field, which, nevertheless, José Carlos Gomes (GLN's CEO) perceives as somewhat difficult, due to the lack of scale that national players continue to show. In this respect, he considers that one of the main obstacles to be overcome is the atomization of companies and competences. In the light of this reasoning, a possible convergence of different agents would also enable an increase in their capacity to thrive globally.

The availability of specialized human resources is another of the challenges that José Carlos Gomes identifies. The interviewee stresses the importance of making this industry "sexier", precisely to reinforce its attractiveness to potential new staff. A path the industry has not yet begun to tread consistently, although GLN has been doing its part by cultivating an image that's both highly modern and distinctive.

Also in this regard, José Carlos Gomes underlines GLN's internal efforts in terms of training, which naturally entails investments and risk exposure but, notwithstanding, is an absolutely necessary step to properly ensure the industry's future.

PROJECTO E ENGENHARIA

FABRICAÇÃO DE MOLDE

TESTES, METROLOGIA E VALIDAÇÃO DE PEÇA

AUTOMAÇÃO

INJECCÃO EM SÉRIE

www.gln.pt

GLN

MOLDAMOS O FUTURO COM TECNOLOGIA E INOVAÇÃO